

**PLANO MUNICIPAL DE
DESENVOLVIMENTO
RURAL SUSTENTÁVEL
2010 - 2013**

TATUÍ - SP

PLANO MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL

Prefeitura Municipal de Tatuí

Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural de Tatuí - COMDERT

Casa da Agricultura de Tatuí

Escritório de Desenvolvimento Rural de Itapetininga

Período de vigência: 2010 a 2013

Apresentação

Planejamento é uma ferramenta que permite conhecer a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro, estruturando o trâmite adequado. Através do planejamento, se escolhe e organiza ações, antecipando os resultados esperados. É importante que o planejamento seja entendido como um processo cíclico e prático das determinações do plano, o que lhe garante continuidade, havendo uma constante realimentação das situações propostas, resultados e soluções, lhe conferindo assim dinamismo e interatividade.

O Plano de Desenvolvimento Rural Sustentável de Tatuí tem por objetivo projetar ações a serem desenvolvidas no meio rural a curto, médio e longo prazos, de forma duradoura, sem comprometer as necessidades das gerações futuras.

Este plano será elaborado e desenvolvido pelos técnicos da Casa da Agricultura de Tatuí e da Secretaria Municipal da Agricultura e Abastecimento, com participação efetiva do Conselho de Desenvolvimento Rural de Tatuí e produtores interessados.

A metodologia utilizada para o diagnóstico, foram reuniões com produtores, fornecedores, prestadores de serviços e distribuidores das diversas cadeias de produção agropecuária do município, priorizadas pelo Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural de Tatuí, estimulando a participação e discussão dos pontos favoráveis e desfavoráveis, com as possíveis soluções, identificando quem são os agentes catalizadores e os prováveis parceiros para o desenvolvimento sustentável das mesmas.

1. Identificação e Caracterização do Município

1.1 Histórico:

Historicamente a região se desenvolveu até meados do século XIX em decorrência da pecuária e o tropeirismo, quando começou a se desenvolver a cultura algodoeira, que viria a constituir a base econômica durante muito tempo, inclusive com a criação de parque industrial têxtil no município a partir de 1880 com destaque para Manuel Guedes Pinto de Mello, que pela primeira vez na América do Sul, na Fazenda Pederneiras, plantou o algodoeiro herbáceo, que viria a substituir com grandes vantagens as espécies arbóreas.

A cultura algodoeira já colocara Tatuí entre os maiores produtores de algodão do país, quando em 1931 foi realizado o Congresso Algodoeiro de Tatuí, que teve como um dos frutos a instalação, em 11 de outubro de 1933, da Estação Experimental de Tatuí, hoje denominada Unidade de Pesquisa e Desenvolvimento (UPD-Tatuí) pertencente à Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios (APTA).

Com o declínio da cultura algodoeira a partir de 1945, começa a se desenvolver a cultura do milho, que a exemplo do algodão, vai determinar o surgimento de indústrias, principalmente para a produção de farinha. Atualmente, o milho é a cultura que está presente em boa parte das Unidades de Produção Agropecuária sendo comercializado principalmente com as empresas criadoras de frango de corte da região.

Em resumo, a atividade agropecuária vem sofrendo alguns processos de substituição; assim como a cultura de algodão já teve a sua fase áurea, o abacaxi, amendoim e a produção de sementes, principalmente de milho, amendoim e feijão para a Secretaria Estadual de Agricultura tiveram importância significativa na economia regional.

Atualmente, com o surgimento de novas atividades ocorreu a diversificação na agropecuária com destaques para a cultura de batata (explorada pela colônia japonesa que se instalou em nosso município), feijão, cana de açúcar (ocupando área significativa do município, em substituição às pastagens improdutivas), citros, avicultura de corte, bovinocultura, eqüinocultura e, nos últimos dez anos, a produção de grama ornamental e olericultura. Na bovinocultura de leite, temos trabalhos extensionistas sendo implantados com muito sucesso, como os casos dos Projetos Balde Cheio e CATI Leite, que viabilizam a produção leiteira na propriedade familiar,

Devido às características intrínsecas de ocupação do solo ao longo dos anos que levou ao desmatamento das áreas de preservação permanente e bem como ao uso excessivo de implementos e insumos agrícolas na busca de se aumentar à produção, acarretaram em danos ao meio ambiente. Cabe ainda salientar que a ausência do espírito de associativismo unido à desorganização da classe de produtores rurais tem levado os mesmos a enfrentarem dificuldades para resolverem seus problemas tanto na questão financeira como social.

Nos últimos 15 anos, políticas públicas municipais deram grandes incentivos para expansão de parque industrial diversificado, contribuindo muito para aumentar êxodo rural, e a proximidade de grandes centros tem favorecido a especulação imobiliária, diminuindo a área das propriedades rurais com criação de condomínios de lazer.

Portanto a necessidade de organização da classe de produtores rurais somadas a necessidade de conciliação da exploração agropecuária de forma intensiva à preservação do meio ambiente são os preceitos básicos para o desenvolvimento rural sustentável, objetivo primário deste plano.

1.2 Dados Geográficos:

Latitude: UTM 7414224,69 N / Geodésica 23° 21' 21" S

Longitude: UTM 208045,89 E / Geodésica 47° 51' 25" O

Altitude: 647 m

Área total do município: 52.416 hectares (SEADE)

Área rural: 33.796 hectares (Plano Diretor de Tatuí)

Área urbana: 19.538 hectares (Plano Diretor de Tatuí)

População:

População total	População urbana	População rural	Densidade demográfica
93.430	85.613	7.817	178,24 hab./km ²

(IBGE 2000)

Clima: Tipo climático **Cfb** (classificação de Koppen)

C = clima mesotérmico, com temperatura média do mês mais frio superior a 3° e inferior a 18°;

f = sempre úmido, mês menos chuvoso com precipitação superior a 60 mm;

b = verão brando. Clima subtropical marítimo úmido.

Este tipo climático favorece as principais culturas e a produção pecuária de modo geral. No mês de junho temos riscos de geadas, onde são registradas as mais baixas temperaturas do ano. As chuvas se concentram nos meses de novembro a março, em média de 90 dias/ano.

Relevo: No município temos 84% da área com relevo suave ondulado e ondulado; solo profundo, textura argilosa; distróficos A moderado e 16% da área com relevo suave ondulado e ondulado; profundidade média; textura argilosa e média argilosa; distróficos A moderado.

Em relação ao Estado, está localizado na Depressão Periférica Paulista, e fica entre o Planalto Atlântico e Serra Geral (Frente Cuestas)

Tipos de solos: Predominam grupo dos LATOSSOLOS (vermelhos, vermelho-amarelos e amarelos) com textura argilosa a muito argilosa. As principais culturas do município são desenvolvidas nestes solos

Em menor área, o grupo dos ARGISSOLOS (vermelho-amarelo e outros tipos), se concentram numa faixa estreita, que se estende da Rodovia Castelo Branco até a confluência do Rio Sorocaba com Rio Sarapuí, seguindo suas margens no sentido a Itapetininga.

Pluviometria e temperaturas:

Pluviometria:

A média das chuvas anuais está em torno de 1340 mm, distribuídas em 90 dias, tendo a maior frequência nos meses de novembro a março. Sendo, Junho o mês mais seco e Janeiro o mês mais úmido.

Fonte: CIIAGRO

Temperatura:

Máxima	Mínima	Média
31,0	7,9	24,2

Fonte CIIAGRO

Hidrografia:

Os rios importantes para o abastecimento da área urbana do município são os rios Tatuí e Sarapuí, que pertencem a bacia do Rio Sorocaba e Médio Tiete.

O Rio Tatuí tem sua nascente no município de Itapetininga, na Fazenda Rocinha, possui extensão de 44 km, e bacia de 36.915 ha, banha 04 municípios – Tatuí (62%) Itapetininga (29%) Guareí (6.7%) e Quadra (1.7%). Tem como principais afluentes o Ribeirão Pederneiras, com microbacia de 3.819 ha e o Ribeirão Enxovia (afluente do Ribeirão Pederneiras). Desemboca no Rio Sorocaba, no bairro da Americana, e sua vazão é de 3,65 m³/s no período da seca e 11,32 m³/s na época das chuvas.

Outros rios não menos importantes para agropecuária local são: Ribeirão Água Branca, Rio das Pedras, Córrego Lageado, Ribeirão Jurumirim, Rio Guarapó que poderão ser trabalhados no Programa de Microbacias – Acesso ao Mercado.

Bacia hidrográfica: UGRHI 10 - Médio Tiete e Sorocaba

Malha viária municipal:

O município é servido por algumas estradas estaduais pavimentadas como a SP 280 (Rod. Castelo Branco), SP 127 (Rod Antonio Romano Schincariol), SP 129 (Rod Gladys Bernardes Minhoto – parcialmente asfaltada), SP 141 (Rod Mario Batista Mori), SP 141 (Rod Sen. Laurindo Minhoto)

Estradas municipais:

TTI 238 – 5,5 km asfaltada

TTI 252 – 6,2 km asfaltada

A malha viária municipal apresenta outras vinte estradas (TTI), com 550 km de extensão, sem pavimentação.

Mapas (anexos)

1.3 Dados Sócio culturais**População rural: 7.817 (IBGE 2000)**

População apresenta baixos níveis de riqueza e nível intermediário de longevidade e/ou escolaridade - 42% com curso primário, grau de urbanização de 91.63%, 26% residem na zona rural, 75% não utilizam assistência técnica (pública e/ou privada) no desenvolvimento das suas atividades, mão de obra familiar em 60 % das propriedades; 29% participam de alguma organização representativa e apenas 5% utilizam internet para atividade agropecuária.

Acesso da População Rural a Serviços Básicos:**▪ Assistência técnica e extensão rural:**

Casa da Agricultura Municipalizada de Tatuí – CATI - equipe composta por 01 veterinário e 02 técnicos agropecuários – funcionários estaduais. Funções: extensão rural e assistência técnica, projetos de viabilidade técnica, projetos de crédito rural (PRONAF e FEAP).

Departamento de Extensão Rural da Secretaria Municipal de Agricultura e Abastecimento – equipe composta 02 agrônomos, 01 zootecnista e 01 técnico agropecuário; todos concursados. Funções: extensão rural, assistência técnica, projetos de viabilidade técnica, projetos de crédito rural (PRONAF e FEAP).

Secretaria Municipal do Meio Ambiente – equipe composta por 01 engenheiro florestal, 02 técnicos ambientais. Funções: extensão rural, licenciamentos ambientais, auxiliar na educação ambiental, arborização urbana, e áreas verdes

Sindicato Rural – não apresenta equipe técnica, oferece serviços de contabilidade, convênios de saúde, assessoria jurídica e capacitação da mão de obra com cursos do SENAR.

Sindicato dos Trabalhadores Rurais – não apresenta equipe técnica, oferece serviços de contabilidade, médico-odontológico, assessoria jurídica.

SENAR e SEBRAE – Funções: apoio, assessoria e capacitação dos produtores rurais

Empresas particulares de prestação de serviços – Funções: assistência técnica, elaboração de projetos técnicos, projetos de crédito rural, licenciamentos ambientais, serviços topográficos

Profissionais autônomos – Funções: assistência técnica.

▪ **Crédito rural e microcrédito:**

Banco do Brasil - PRONAF

Nossa Caixa – PRONAF e FEAP

Banco do Povo

Sudocred – Cooperativa de Crédito do Sudoeste Paulista

Bradesco

Santander

Itaú

HSBC

• **Educação: INEP 2007/2008**

Escolas	Municipais	Estaduais	Privadas
Pré Escolas	28	--	15
Ens. Fundamental	23	09	12
Ens. Médio	--	10	07

Alunos	N.º Total	Municipais	Estaduais	Privadas
Pré Escolas	3.538	3.013	--	525
Ens. Fundamental	15.827	8.112	5.596	2.119
Ens. Médio	4.507	--	3.758	749
TOTAL	23.872	11.125	9.354	3.393

Total de alunos no município

Rede Pública 20.479

Rede Privada 3.393

Escolas rurais – 07 Pré Escolas e 09 Ensino Fundamental

Alfabetização de adultos – Fundo Social da Prefeitura de Tatuí e SENAR

Ensino técnico - ETEC (11 cursos) – 855 matrículas

Ensino Superior – FATEC (03 cursos) ASSETA (05 cursos) Faculdade Paulo Setubal (04 cursos) Faculdade Santa Barbara (05 cursos) UNIP (cursos a distância) – 877 matrículas

• **Saúde:**

O município apresenta Pronto Socorro Municipal, Santa Casa de Misericórdia (133 leitos), Hospital UNIMED (em construção), 12 Unidades Básicas de Saúde (UBS)

sendo 04 na área rural (bairros da Enxovia, Mirandas, Congonhal, Americana), disponibilizando serviços médicos, de enfermagem e odontológicos. Nas UBS são distribuídos cerca de 11.850 litros/mês de leite do Programa Viva Leite.

- **Segurança:**

Uma das conquistas do COMDERT – Conselho Municipal Desenvolvimento Rural de Tatuí, foi o patrulhamento rural ostensivo, através de convênios entre o Sindicato Rural de Tatuí (cessão de viaturas) e Polícia Militar e Guarda Municipal, além da instalação de 02 bases da Guarda Municipal nos bairros da Americana e Enxovia (em construção). Com estas ações, reduziram consideravelmente as ocorrências policiais na zona rural.

- **Transporte:**

O transporte coletivo rural é feito por empresa contratada sob concessão, sediada no município, com horários fixos, sendo que para os bairros mais populosos são mais freqüentes (2 horários no período da manhã e 2 horários no período da tarde).

Em virtude das estradas rurais não apresentarem condições de tráfego adequadas, os veículos se encontram, na sua maioria, sucateados, oferecendo pouco conforto e segurança ao usuário.

Nos períodos chuvosos, principalmente a SP 129, que é parcialmente pavimentada, fica intransitável em vários trechos, prejudicando a freqüência escolar das crianças e o escoamento da produção dos bairros atendidos por esta rodovia. Nessas ocasiões houve redução da periodicidade do transporte coletivo (1x/dia).

- **Saneamento:**

Na zona rural ainda se encontram “fossas negras” com muita freqüência e a coleta de lixo é feita em alguns dias da semana (1 a 2/semana) nos bairros mais populosos e mais próximos da área urbana.

Coleta de lixo	97,01 % dos domicílios (zona urbana e parte da zona rural)
Esgoto	92,12 % dos domicílios (zona urbana)

(SEADE 2000)

- **Abastecimento de água:**

Concessão para SABESP – zona urbana e em alguns bairros rurais com maior densidade demográfica, como Enxovia, Americana, Guaxingu, Mirandas, Congonhal. (30% da zona rural)

Na maioria da zona rural, o abastecimento é feito por águas subterrâneas (poços “caipiras” e semi artesianos).

- **Energia elétrica:**

Distribuidora de energia elétrica – ELEKTRO.

Consumo de energia elétrica no meio rural – 12.212 MW, com abastecimento de 84.6% das propriedades. (SEADE - 2002)

- **Meios de Comunicação:**

O município dispõe de vários meios comunicação, como:

Jornal o Progresso de Tatuí – 2 edições semanais – atinge somente população urbana
Jornal Integração do Povo – 1 edição semanal – atinge somente população urbana
Radio Noticias de Tatuí – AM – grande audiência na área
Radio Ternura – FM
Radio 107 – FM

Varias torres de telefonia celular na zona rural, próximos aos bairros mais populosos

- **Cultura:**

Tatuí é conhecida como “Capital da Musica” devido à presença do Conservatório Dramático e Musical Dr. Carlos de Campos, que foi criado e instalado na década de 50, e considerado a maior escola de musica da America Latina, impulsionando diversos movimentos culturais na cidade.

Em 2009 foi criada a Secretaria Municipal da Cultura, Esportes, Turismo, Lazer e Juventude, fomentando a cultura do município, em especial a cultura “caipira”, valorizando o passado e o homem do campo

- **Lazer:**

As principais opções de lazer na zona rural são as festas religiosas em homenagem aos Padroeiros dos bairros rurais, onde se observa realização trabalhos comunitários, como organização do evento, arrecadação das prendas para leilões, preparo da alimentação típica, comercialização, atendimento ao publico, entre outros serviços.

Tem-se também eventos esportivos como Corrida Rural, Torneios de Futebol de Campo, ambos organizados pela Secretaria Municipal da Cultura, Esportes, Turismo, Lazer e Juventude.

Outra opção muito freqüente é a pesca, devido aos recursos hídricos do município.

- **Organização Rural**

Sindicato Rural de Tatuí – representa a classe patronal, possui no seu quadro social cerca de 160 filiados. Tem associados dos municípios de Tatuí, Quadra, Capela do Alto. Presta serviços jurídicos, contábeis e de capacitação com apoio do SENAR, oferece também convenio médico hospitalar.

Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Tatuí – representa a classe trabalhadora rural (diaristas, cortadores de cana, leiteiros, etc), possui em torno de 600 filiados. Têm associados dos municípios de Tatuí, Capela do Alto, Cesário Lange, Cerquilha, Quadra, Porangaba. Presta serviços jurídicos, contábeis e médico-odontologicos.

Associação dos Produtores Rurais de Tatuí – APRT – possui cerca de 30 produtores rurais, sendo sua maioria produtores de leite e avicultores, foi fundada em 1991, mas só atualmente têm desenvolvido trabalhos importantes, como compras comunitárias de sementes e insumos. Conseguiram recentemente, a cessão de equipamento de Inseminação Artificial e de terreno de 8.000 m² para construção de sede, pela Prefeitura Municipal de Tatuí.

Associação dos Usuários dos Recursos Hídricos da Bacia do Rio Tatuí – ABRIOTA – formada em 2000 devido a problemas de abastecimento de água da área urbana do município. Na sua maioria são produtores de grama ornamental, as propriedades estão localizadas na Microbacia do Ribeirão Pederneiras (ribeirão que também abastece a cidade) e pertencem aos municípios de Tatuí e Quadra. A principal finalidade desta associação foi a legalização das captações para irrigação (outorga) da cultura da grama de forma conjunta. Esta associação foi inédita no Brasil quanto a sua formação e finalidade.

Cooperativa Agrícola da Região de Tatuí – CART – cooperativa oriunda da extinta Cooperativa Agrícola de Cotia com sede em Tatuí. A maioria dos cooperados é da colônia japonesa e produtores de batata e grãos.

Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural de Tatuí – COMDERT – órgão consultivo e deliberativo, para apoiar a Prefeitura Municipal e a agropecuária local. Formado por lideranças representando as principais cadeias produtivas do município e entidades coletivas. São 13 membros com eleição a cada 2 anos.

Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente – COMDEMA – órgão consultivo e deliberativo para apoiar a Prefeitura Municipal nas questões do Meio Ambiente.

Conselho de Turismo – COMTUR – órgão consultivo para fomentar as atividades turísticas e culturais do município.

1.4 Caracterização ambiental

Áreas de proteção: 5,0 % do total

Área total de 52.416 ha

Área de vegetação nativa de 2.588 ha

Fonte: Florestar Estatístico Nov/2006

- **Impactos ambientais:**

Não há posto de coleta de embalagens de agrotóxicos no município. Nas notas fiscais de comercialização destes produtos, consta como local de entrega – Taquarivaí, cidade distante 139 km do município de Tatuí, que inviabiliza a entrega no local adequado. Com isso há o acúmulo dessas embalagens nas propriedades rurais.

Barreiros de cerâmicas abandonados, sem legalização, sem as recuperações devidas, causando assoreamento dos mananciais, perda de áreas produtivas.

Aterro sanitário municipal em processo de legalização.

Produtores pouco sensibilizados para a recuperação das APPs.

A coleta seletiva somente é realizada na zona urbana.

1.5 Dados agropecuários

Área total das UPAs: 38.103 hectares

Número de UPAs: 1016

Módulo Rural: 18 hectares

a. Estrutura Fundiária

Extrato (ha)	UPAs		Área total	
	Nº	%	ha	%
0 – 10	398	39,21	2.78,3	5,99
10 – 20	212	20,89	3.80,3	8,35
20 – 50	212	20,89	6.57,7	17,75
50 – 100	107	10,54	7.56,4	19,59
100 – 200	57	5,62	8.91,9	21,26
200 – 500	27	2,66	7.89,3	20,2
500 – 1000	02	0,2	1.30,8	3,23
1000 – 2000	01	0,1	1.83,0	3,63
2000 - 5000	--	--	--	--
> 5000	--	--	--	--

Fonte: LUPA – CATI/SAA (2008)

b. Ocupação do Solo

Descrição de uso do solo	Nº de UPAs	Área (ha)	%
Cultura Perene	32	841,8	2,21
Reflorestamento	48	223,2	0,58
Vegetação Natural	666	2.80,1	7,82
Área Complementar	899	1.81,7	4,67
Cultura Temporária	367	15.039,8	39,47
Pastagens	852	16.526,3	43,37
Área em descanso	49	1.781,7	4,67
Vegetação de brejo e várzea	71	202,5	0,53

Fonte: LUPA – CATI/SAA (2008)

c. Principais atividades agropecuárias

Principais Explorações Agrícolas	Área (ha)	Nº UPAs
Pastagens	15.967,1	849
Cana de açúcar	9.576,4	176
Milho	4.611,4	196
Feijão	321,0	10
Gramma ornamental	847,5	24
Olericultura	65,3	17
Citricultura	564,7	08
Fruticultura	175,3	24
Eucalipto	209,0	46

Fonte: LUPA – CATI/SAA (2008)

Principais Explorações Pecuárias	Nº	Unidade	Nº UPAs
Avicultura de corte	12.000.000	cab	63
Pecuária mista	15.995	cab	540
Pecuária de corte	3.653	cab	57
Pecuária de leite	2.166	cab	58
Equinocultura	1.200	cab	190
Avicultura de postura	800.000	cab	15
Ovinocultura	1.500	cab	15
Suinocultura	300	cab	14

Fonte: LUPA – CATI/SAA (2008)

Principais Atividades Econômicas Não Agrícolas	Nº	Unidade	Nº Famílias envolvidas
Turismo escolar	03	03	03
Turismo rural	03	03	03

Fonte: LUPA – CATI/SAA (2008)

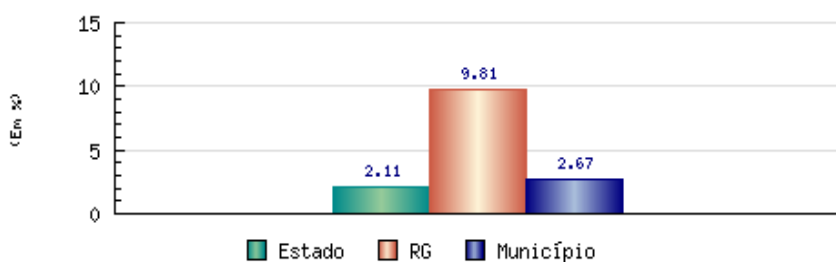
d. Participação da Agropecuária na Economia Municipal

Agropecuária	12,62 %
Indústria	47,08 %
Serviços	37,83 %

(BNDES 2005)

Municípios	Valor Adicionado				PIB (3) (em milhões de reais)	PIB <i>per Capita</i> (4) (em reais)	
	Agropecuária (em milhões de reais)	Indústria (em milhões de reais)	Serviços (em milhões de reais)				Total (em milhões de reais)
			Administração Pública	Total (2)			
Tatuí	30,97	438,67	136,48	688,12	1.157,76	12.097,36	

Economia
Participação da Agropecuária no Total do Valor Adicionado - 2006
Estado de São Paulo, Região de Governo de Itapetininga e Município de Tatuí



Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE.
Fundação Seade.

e. Valor Bruto da Produção Anual da Agropecuária

Exploração	Produção Anual	Unidade	Valor da produção R\$
Cana de açúcar	766.080	ton	26.812.800,00
Citricultura	592.935	cx (40.8 kg)	3.854.077,50
Bananicultura	64.170	cx (21 kg)	1.026.720,00
Milho	7.685.700	sc (60 kg)	138.342,60
Feijão	13.375	sc (60 kg)	802.500,00
Olericultura	1.801	ton/ano	2.700.000,00
Gramma ornamental	6.000.000	m²	9.000.000,00
Avicultura de postura	782.463	cx (30 dz)	25.821.279,00
Avicultura de corte	12.000.000	cab/ano	42.240.000,00
Bovinocultura de leite	2.166	cab	5.475.000,00
Bovinocultura mista	15.991	cab	4.605.408,00
Bovinocultura de corte	3.653	cab	1.578.096,00
Equinocultura	1.104	cab	3.312.000,00
TOTAL – R\$			127.366.223,00

Fonte: LUPA 2008
Sítios – CEAGESP/CEPEA/AGRIPOINT/CATI

f. Identificação e descrição das principais cadeias produtivas

Produto	Fornecedores	Prestadores de serviço	Mão-de-obra	Canais de comercialização
Leite	-Medicamentos; -Vacinas; -Equipamentos e materiais ordenha; -Equipamentos e maquinas agrícolas -Material p/cercas; -Insumos agrícolas -Ferramentas; -Animais; -Concentrados; -Minerais; -Adubos orgânicos; -Sementes -Materiais de construção -Embalagens -Equipamentos de Irrigação	-Veterinários; -Agrônomos; -Zootecnistas; -Técnicos agro-pecuários -Inseminadores; -Laboratórios; -Topógrafos; -Eletricistas; -Encanadores; -Mecânicos; -Contabilistas; -Caminhoneiros	- Mensalistas; - Diaristas; - Familiar	- Laticínios: - Tony's Milk ; - Colaso; - Remar (SP); - Vigor; - Coprir; - Consumo "in natura" - Redes de varejo; - Padarias
Carne	-Medicamentos; -Vacinas; -Equipamentos e maquinas agrícolas -Material p/cercas; -Insumos agrícolas -Ferramentas; -Animais; -Concentrados; -Minerais; -Adubos orgânicos; -Sementes; -Embalagens; -Materiais de construção -Equipamentos de Irrigação	-Veterinários; -Agrônomos; -Zootecnistas; -Técnicos agro-pecuários -Inseminadores; -Laboratórios; -Topógrafos; -Eletricistas; -Encanadores; -Mecânicos; -Contabilistas; -Caminhoneiros	- Mensalistas; - Diaristas; - Familiar	- Frigoríficos: - Friboi - Frigol - Municipal - Açougues - Redes de varejo - Leiloeira
Avicultura	-Ração; -Equipamentos avícolas; -Pó de pinus; -Materiais de construção; -Avozeiros; -Medicamentos; -Vacinas; -Maquinas equipamentos agrícolas	-Técnicos das integradoras; -Eletricistas; -Encanadores; -Caminhoneiros; -Contabilistas	- Mensalistas; - Diaristas; - Familiar	- Frigoríficos - Frangoeste - Frangoforte - Zanchetta - Ninho Verde - Flamboyant - Céu Azul

Produto	Fornecedores	Prestadores de serviço	Mão-de-obra	Canais de comercialização
Hortifruti cultura	-Insumos -Sementes -Bandejas -Maquinas equipamentos agrícolas -Equipamentos de irrigação -Adubo orgânico -Transporte -Ferramentas -Materiais de construção -Agrotóxicos	-Agrônomos -Técnicos agrí - colas -Eletricistas; -Encanadores; -Caminhoneiros; -Contabilistas -Mecânicos	- Diaristas - Mensalistas - Familiar	- Varejões - Redes de varejo - Feiras livres - Consumidor - Restaurantes - CEAGESP - Cozinhas industriais - Merenda escolar
Turismo Rural	-Materiais de construção -Transporte -Alimentação -Equipamentos de pesca/náuticos -Alevinos -Ração -Embalagens -Ferramentas -Equipamentos p/ esportes eqüestres -Materiais p/cercas	-Técnicos -Guias -Cozinheiros -Monitores -Eletricistas -Encanadores -Veterinários -Agrônomos -Zootecnistas -Contabilistas	-Diaristas -Mensalistas -Familiar	-Secretaria Turismo -Agencias turismo Locais Regionais - Gdes cidades
Grãos	-Insumos -Agrotóxicos -Sementes -Adubos orgânicos -Equipamentos de irrigação -Maquinas e implementos -Maquinas de beneficiamento -Sacaria -Transporte -Ferramentas	-Laboratórios -Técnicos agrí - colas -Agrônomos -Caminhoneiros -Tratoristas -Topógrafos -Carregadores -Mecânicos -Contabilistas	-Diaristas -Familiar	-Integradoras da avicultura -Atravessadores -Industrias de ração -Mercado local -Pecuaristas locais e Regionais -Suinocultura

Produto	Fornecedores	Prestadores de serviço	Mão-de-obra	Canais de comercialização
Ovinos e Caprinos	-Medicamentos; -Vacinas; -Equipamentos e materiais ordenha; -Equipamentos e maquinas agrícolas -Material p/cercas; -Insumos agrícolas -Ferramentas; -Animais; -Concentrados; -Minerais; -Adubos orgânicos; -Sementes -Materiais de construção -Embalagens -Equipamentos de Irrigação	-Veterinários; -Agrônomos; -Zootecnistas; -Técnicos agro-pecuários -Laboratórios; -Eletricistas; -Encanadores; -Mecânicos; -Contabilistas; -Caminhoneiros	-Mensalistas; -Diaristas; -Familiar	Criadores Frigoríficos Açougues Asilos/creches Consumidor Padarias Redes de varejo Grandes centros

g. Infraestrutura da Produção nas Propriedades

Máquinas e Equipamentos	Qtde.	Nº UPAs
Arado comum	187	174
Arado escarificador	37	30
Arado subsolador	52	42
Batedeira de cereais	30	29
Carregadeira de cana	13	05
Conjunto de irrigação convencional	36	30
Conjunto de irrigação pivot central	04	10
Conjunto de fenação	15	15
Plantadeira de PD	23	20
Plantadeira convencional	61	56
Trator de pneus	409	277
Grade niveladora	157	151
Desintegrador, picador	278	267
Distribuidor de calcário	49	43
Ordenha mecânica	36	36
Resfriador de leite/Tanque de expansão	18	17
Misturador de ração	33	30
Pulverizador tratorizado	48	36
Ensiladeira	35	34

Fonte: LUPA – SAA/CATI (2008)

Benfeitorias de Produção	Qtde.	Nº UPAs
Açudes	811	513
Estufa	4.326 m ²	06
Casas habitadas	1296	698
Curral/Mangueira	629	603
Barracão	748	595
Barracão p/avicultura	144	50
Balança p/bovinos	24	24
Almoxarifado	40	36
Alambique	02	02
Estabulo	63	59

Fonte: LUPA – SAA/CATI (2008)

h. Infraestrutura e Serviços Públicos de Apoio à Produção / Processamento / Comercialização

Armazens: CEAGESP

Patrulha agrícola: composta por trator e implementos como grades, plantadeira de PD, calcareadeira, pulverizador de barras, brocas, roçadeira. Recém adquirida pela Prefeitura de Tatuí

Entrepósitos: de beneficiamento de grãos – secadores e canjiqueiras: 04 empresas

Viveiros: mudas de espécies nativas da Prefeitura Municipal de Tatuí (em implantação)

Cozinha industrial: Nutriplus – merenda escolar (terceirizada)

Feira do produtor: Não Feiras livres: Sim (05)

Energia elétrica: Elektro

Abastecimento de água: SABESP

Serviço de inspeção municipal: Não

Agroindústrias de processamento:

Bunge – beneficiamento de trigo

Lopesco – beneficiamento de subprodutos de origem animal

Estrela Dalva – doces caseiros

Pingo Doce – doces caseiros

Doces Avenida – doces caseiros

Doces Tatuí – doces caseiros

Olerícolas

Outros: Matadouro Municipal terceirizado, APTA - UPD Tatuí.

2. Diagnóstico do Município (análise participativa com a comunidade)

2.1 Analise das cadeias produtivas - Aspectos econômicos, infraestrutura, sociais e ambientais

Cadeia Produtiva	Pontos Positivos		Pontos Negativos	
	Forças	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
AVICULTURA DE CORTE	- Dinâmica da atividade - Geração de empregos diretos/indiretos - Áreas reduzidas - Valorização fundiária da micro/pe – quena propriedade - Mão de obra familiar - Isenção do ICMS	- Produção de adubo orgânico p/pastagens e outras culturas - Criação da Cooperativa de comercialização - Linhas específicas do crédito rural c/juros subsidiados	- Falta de capacitação do produtor - Estradas internas mal conservadas - Custo de produção elevado - Individualismo do produtor - Desunião da classe - Preços pagos ao produtor - Desinformação do produtor - Acesso ao crédito rural	- IN 56 MAPA - Estradas rurais - Proibição do uso da “cama de frango” na alimentação de ruminantes - Falta de transparência na relação produtor – integradora
PECUARIA DE CORTE	- Liquidez - Tradição no município - Principais elos da cadeia estão presentes no município. - Consumo - Geração de empregos - Isenção de ICMS	- Mercado consumidor - Merenda escolar – MEC - Formação da Cooperativa de comercialização - Apoio do poder público municipal	- Dificuldade na reposição de animais com qualidade - Tradição da exploração – herança cultural. - Rebanho misto - Desmotivação do produtor - Pastagens degradadas - Preços pagos ao produtor - Falta de união - Custo elevado de produção - Preços elevados das áreas para arrendamento - Qualidade p/abate – sanidade - Falta escala de produção - Falta capacitação do produtor	- Especulação imobiliária - Avanço da cultura da cana - Proibição do uso da “cama de frango” p/alimentação de ruminantes - Ciclo longo (5 anos) - Estradas rurais inadequadas - Abate clandestino - Idoneidade dos compradores

Cadeia	Pontos Positivos	Pontos Negativos
--------	------------------	------------------

Produtiva	Forças	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
PECUARIA DE LEITE	- Formação de Associação - Programa de Microbacias - COMDERT - SEBRAE - Apoio da Prefeitura – doação de terreno/equipamento I.A. - Liquidez do produto - Renda diária - Agregação de valores – derivados - Viabiliza pequenas áreas - Mão de obra familiar	- Projeto Balde Cheio/CATI leite - Formação de Cooperativa - Instalação de mini usina - Implantação de centro de recria - Aquisição de patrulha agrícola - Fabrica de ração - Linhas de credito especificas - Venda direta ao consumidor - Apoio Prefeitura Municipal - Concorrência dos processadores - Pode ser desenvolvida em áreas rejeitadas pela agricultura.	- Qualificação da mão de obra - Baixa qualidade do leite - Falta de matrizes de qualidade - Rebanho não especializado - Custo de insumos - Estradas internas inadequadas - Falta de capacitação do produtor - Pouco comprometimento do produtor com atividade - Ausência de fornecedores de insumos, materiais, equipamentos. - Falta de organização/representação do produtor - Produtor descapitalizado - Baixa escala de produção - Ausência de manejo nutricional reprodutivo, sanitário dos rebanhos - Instabilidade da produção	- Falta de segurança - Êxodo rural - Valor da terra - Inst. Normativa 51 MAPA - Importação de leite em pó - Estradas rurais inadequadas - Preço instável dos insumos - Preços instáveis e sazonais - Barreiras sanitárias de países importadores.
OVINOS E CAPRINOS	- Preços diferenciados dos produtos - Qualidade nutricional do leite e da carne - Viabiliza pequena propriedade - Mão de obra familiar - Órgão de pesquisa na região - Clima favorável	- Pode ser desenvolvida em áreas reduzidas - Pode ser desenvolvida em áreas rejeitadas pela agricultura. - Programa Municipal de Saúde - Formação de Cooperativa de comercialização - Merenda Escolar/PAA - Apoio do Executivo local - Linhas de credito especificas	- Baixa qualidade dos animais - Falta de assistência técnica especializada - Manejo de rebanho inadequado - Manejo sanitário deficiente - Falta de programa de extensão rural de capacitação do produtor - Falta escala de produção - Falta mão de obra especializada - Falta de organização/união do produtor - Falta de consumidor - Ausência de estratégias de mercado - Custo elevado dos insumos - Falta de mercado consumidor local	- Importação de animais do NE e Uruguai sem qualidade - Ausência de criadores - Comercialização restrita

Cadeia	Pontos Positivos	Pontos Negativos
---------------	-------------------------	-------------------------

Produtiva	Forças	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
HORTIFRUTICULTURA	- Ciclo curto das culturas - Pequenas propriedades - Produção intensiva - Proximidade dos centros consumidores - Mão de obra familiar - Produção diversificada - Indicação de consumo	- Merenda escolar/PAA - Formação de Cooperativa de comercialização - Banco de alimentos – PM Tatuí - Patrulha mecanizada - Linhas de crédito específicas - Agregação de valores: doces, com potas, produção orgânica - Apoio do Executivo local	- Dificuldade com comercialização - Produtos perecíveis - Concorrência externa - Falta de assistência técnica especializada - Falta de insumos p/produção - Preço dos insumos/equipamentos - Falta de organização/união do produtor - Falta de pesquisas direcionadas - Falta de capacitação do produtor e técnicos - Falta de programa de extensão específico - Uso inadequado de agrotóxicos e outros insumos - Baixa remuneração do produtor - Baixa qualidade dos produtos - Venda indireta - Individualismo	- Concorrência com os supermercados - Presença do intermediário - Influência negativa dos meios de comunicação de massa – sensacionalismo (produtos “contaminados” por agrotóxicos, uso de “esgoto” na irrigação, etc.) - Má conservação das estradas
TURISMO RURAL	- Diversidade das atividades rurais - Geração e complementação de renda - Recursos hídricos do município - Mão de obra familiar - Apoio COMTUR - Linhas de crédito específicas - Potencial do município - Gastronomia do município - Atividade paralela a atividade principal - Equinocultura desenvolvida - Geração de empregos - Pesqueiros	- Programa de Microbacias II - Apoio SENAR/SEBRAE - Proximidade de grandes centros consumidores - Inclusão em circuitos turísticos pré existentes - Parceria com outros municípios - Turismo aquático – exploração dos tanques p/esportes - Associação de Produtores formalizada - Festividades religiosas - Musicalidade popular – Conservatório de Música - Aeroclube	- Falta de organização do produtor - Falta de interesse do produtor - Individualismo - Acesso ao crédito rural - Infraestrutura deficiente da propriedade e do município - Falta de sensibilização e conhecimento do produtor e técnicos locais - Inércia do produtor	- Especulação imobiliária - Organização religiosa das festividades na área rural - Falta de segurança - Urbanização do município - Conservação inadequada das estradas rurais e acessos

Cadeia	Pontos Positivos	Pontos Negativos
--------	------------------	------------------

Produtiva	Forças	Oportunidades	Fraquezas	Ameaças
PRODUÇÃO DE GRÃOS	- Persistência do produtor - Pólo regional de avicultura de corte - Estrutura de armazenamento - Estrutura de beneficiamento - Estrutura de transporte (rodoviário e ferroviário – ALL) - Tecnologias de produção - Linhas de credito rural especificas - Presença de varias revendas de in - sumos/maquinas/equipamentos - Consumo animal - Ciclos curtos	- Formação de cooperativa de comercialização - PAA - CONAB - Merenda escolar - Patrulha mecanizada - APTA – UPD Tatuí - Associação de produtores formalizada	- Falta de preço justo - Presença forte do intermediário - Falta de planejamento agrícola no município - Economia de escala - Custo elevado de produção - Dependência de credito rural - Acesso ao credito rural - Desvalorização do agricultor - Descapitalização do produtor - Falta de organização/união - Individualismo do produtor - Dependência de maquinário	- Especulação imobiliária - Valor alto das terras - Concorrência com outras atividades mais intensivas - Concorrência com outras regiões (centro oeste)

2.2 Análise geral do município

Fortalezas

Clima favorável às principais culturas
Recursos hídricos satisfatórios
Solos com texturas desejáveis
Relevos mecanizáveis
Proximidade dos grandes centros consumidores
Malha viária razoável
Diversidade de produtos
Criação das Secretarias Municipais de Agricultura e Meio Ambiente
Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural participativo
Infra-estrutura de armazenamento/beneficiamento dos produtos agropecuários

Oportunidades

Apoio poder público municipal
FATEC/ETEC
Transporte ferroviário - ALL
FUMDERT
ITR (retorno de 100 %)
Conservatório Dramático e Musical Dr. Carlos de Campos
Aeroclube de Tatuí
UPD Tatuí - APTA
Convênios com Governo estadual – MBH/Municipalização/Melhor Caminho/Viva Leite
Convênios com Governo federal – Merenda Escolar/PAA CONAB/MDS/MDA/MEC
FEHIDRO
DRS – Banco do Brasil

Fraquezas

Mão de obra desqualificada
Falta de união/organização dos produtores
Baixa representatividade do setor agropecuário
Pouco entrosamento entre os órgãos/entidades representativos
Agropecuária inexpressiva no PIB municipal

Ameaças

Especulação imobiliária
Valor elevado das terras
Crescimento da zona urbana/industrial
Êxodo rural
Falta de segurança na zona rural
Empobrecimento do produtor
Envelhecimento da população rural
Estradas rurais mal conservadas

2.3 Avaliação das dificuldades das principais cadeias produtivas

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
AVICULTURA DE CORTE	Falta de capacitação do produtor	Falta de interesse do produtor Comodismo da integradora	Prejuízos econômicos	Curso de capacitação técnica
	Estradas rurais/Acessos	Conservação inadequada Falta de capacitação dos operadores Falta de colaboração dos produtores lindeiros	Aumento do custo de produção Diminuição da rentabili - dade	Convênios CODASP Patrulha mecanizada Criação de setor p/manuten - ção das estradas rurais
	Custo elevado de produção	Individualismo	Descapitalização Baixa remuneração	Compras comunitárias
	Individualismo/falta de organização do produtor	Tradição cultural Intervenção da integradora	Aumento dos custos	Associação/Cooperativa de Comercialização
	Preços pagos ao produtor	Idoneidade da Integradora Falta de transparência na relação integradora-integrado Mercado consumidor	Baixa remuneração Descapitalização	Livre concorrência c/outras empresas
	Acesso ao credito rural	Despreparo do agente financeiro Venda casada Exigência de garantias Desinformação do produtor Relacionamento difícil c/produtor Registro de contratos - Cartórios	Falta de desenvolvimen- to da cadeia e evolução das propriedades	Divulgação das linhas de cré - dito Maior envolvimento dos agen- tes financeiros com produtor Atendimento específico ao produtor
	Adequação a Inst. Normativa 56 MAPA	Descapitalização do produtor	Elevação do custo de produção Exclusão de produtores	Divulgação das linhas de cré- dito Estreitar relacionamento banco x produtor
	Proibição do uso de “cama de aviário” na alimentação de rumi - nantes	Instrução Normativa MAPA Mercado externo p/carnes bovinas Sanidade dos rebanhos	Redução da lucrativida- de	Divulgação de outras formas de utilização da “cama”

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
PECUARIA LEITEIRA	Falta de mão de obra qualificada	Falta de capacitação	Manejo inadequado de rebanhos, de ordenha, de pastagens, desemprego, perdas de produto, baixa rentabilidade	Capacitação da mão de obra
	Baixa qualidade do leite	Falta de manejo de ordenha, manejo sanitário e de capacitação do produtor	Baixa rentabilidade Descarte do leite Perda de mercado	Capacitação dos produtores Resfriadores comunitários
	Rebanho dupla aptidão	Tradição cultural Falta de conhecimento Falta de rebanhos especializados	Baixa produtividade Custo elevado de matrizes de raças especializadas Custo elevado de produção	Formação de rebanho especializado através da recria e melhoramento genético Seleção de animais Capacitação
	Custo elevado e falta de insumos	Volume de venda inexpressivo	Descapitalização do produtor Baixa rentabilidade	Compras comunitárias Cooperativa de comercialização
	Estradas rurais e acessos	Conservação inadequada	Perda da produção Baixa rentabilidade	Patrulha mecanizada Convênios CODASP Criação de setor exclusivo
	Falta de capacitação do produtor	Tradição cultural Comodismo Desmotivação Falta de comprometimento c/atividade	Baixa produtividade Baixa rentabilidade Baixa remuneração	Cursos e treinamentos para produtores e funcionários
	Acesso ao crédito rural	Despreparo do agente financeiro Venda casada Registro do contrato Desinformação do produtor Exigências de garantias Relacionamento c/produtor	Falta de desenvolvimento da cadeia Evolução lenta das propriedades	Divulgação das linhas de crédito Envolvimento dos agentes com produtores Atendimento preferencial ao público rural
	Organização do produtor	Individualismo Tradição cultural	Baixa rentabilidade Pouca representatividade	Fortalecimento ao associativismo e cooperativismo
	Preços baixos ao produtor	Qualidade do leite Volume de produção Desorganização	Descapitalização Baixa remuneração Desmotivação	Organização do produtor Comercialização conjunta Instalação de mini usina

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
PECUARIA DE CORTE	Reposição dos animais	Falta de rebanhos especializa - dos no município Redução das áreas das proprie dades Crescimento da cultura da cana em áreas de pastagens	Baixa produtividade dos animais Baixa rentabilidade	Capacitação do produtor Desenvolver projeto de extensão voltado ao manejo de pastagens Divulgação das linhas de crédito
	Falta de idoneidade do comprador	Individualismo Falta de organização do produ- tor Comodismo Falta de informação Falta de comunicação	Prejuízos financeiros	Fortalecer o Associativismo e Cooperativismo Desenvolver sistema de informa - ções c/cadastro de compradores e fornecedores
	Rebanho dupla aptidão	Tradição cultural Falta de conhecimento Falta de rebanhos especializa - dos Custo baixo de aquisição	Baixa produtividade Custo elevado de produção Baixa rentabilidade	Seleção de animais Capacitação do produtor Projeto de extensão com orienta ção da pesquisa
	Custo elevado e falta de insumos	Individualismo Falta de liderança do setor Comodismo Falta de organização	Baixa produtividade Descapitalização do produtor Baixa rentabilidade Redução de oferta	Compras comunitárias Cooperativa de comercialização
	Estradas rurais e acessos	Conservação inadequada	Perda da produção Baixa rentabilidade	Patrulha mecanizada Convênios CODASP Criação de setor exclusivo
	Falta de capacitação do produtor	Tradição cultural Comodismo Desmotivação Falta de comprometimento c/ati vidade	Baixa produtividade Baixa rentabilidade Baixa remuneração	Cursos e treinamentos para pro – dutores,funcionários e técnicos em manejo de pastagens e reba- nhos
	Acesso ao credito rural	Despreparo do agente financei ro Venda “casada” Registro do contrato Desinformação do produtor Exigências de garantias Relacionamento c/produtor	Falta de desenvolvimento da cadeia Evolução lenta das propriedades	Divulgação das linhas de credito Envolvimento dos agentes com produtores Atendimento preferencial ao publi co rural
	Falta de organização do produtor	Individualismo Tradição cultural	Baixa rentabilidade Pouca representatividade	Fortalecimento ao associativismo e cooperativismo

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
PECUARIA DE CORTE	Sanidade dos rebanhos	Falta de capacitação do produtor Falta de assistência técnica Falta de fiscalização Falta de rigor no cumprimento da legislação existente	Descarte de animais no abate Perda de mercado Prejuízos financeiros	Divulgação da legislação Desenvolver Programa Sanitário Instituir e divulgar Calendário Profilático adequado a realidade
	Abate clandestino	Custo elevado das taxas de abate no frigorífico local Falta de fiscalização e atuação rigorosa dos órgãos competentes Tradição na conduta	Carne sem qualidade para consumo Falta de segurança alimentar Riscos à saúde da população Perda de mercado	Organização dos produtores Redução das taxas de serviços Fiscalização da zona rural Mapeamento do município (pontos de abate clandestino) Aplicação da legislação
	Proibição do uso da “cama de frango” na alimentação dos bovinos	Legislação IN MAPA Falta de profissionalismo do produtor Falta de informação Falta de capacitação Falta de fiscalização	Custo de produção elevado Riscos de infrações Melhoria na qualidade da carne	Capacitação dos produtores Orientação e divulgação de manejo nutricional adequado de baixo custo Fiscalização e punição dos infratores
	Falta de escala de produção	Falta de organização Redução das áreas de pastagens Rebanhos improdutivos Competição com outras culturas	Perda de mercado Custo elevado de produção Prejuízos financeiros	Incentivo ao Associativismo Programa de extensão com foco em manejo de pastagens Divulgação do crédito rural
	Especulação imobiliária	Descapitalização do produtor Baixa produtividade Baixa rentabilidade Individualismo	Mudança de atividade Êxodo rural Redução da oferta Aumento de custo	Capacitação do produtor com Programa de extensão visando geração de renda Divulgação de linhas de crédito Estímulo ao Associativismo
	Avanço da cultura da cana de açúcar	Diminuição da rentabilidade da pecuária Falta de manejo das pastagens Ciclo longo da pecuária Falta de capacitação do produtor	Redução da área de pastagens Redução de rebanhos Aumento do custo de produção Redução da renda Mudança de atividade	Capacitação de técnicos e produtores Projeto de manejo de pastagens e rebanhos Parcerias com órgãos de pesquisas

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
OVINOCULTURA CAPRINOCULTURA	Qualidade dos animais	Poucos rebanhos no município e região Animais não especializados Consumo inexpressivo da produção	Redução do consumo Diminuição da renda Aumento do custo de produção	Divulgação das linhas de crédito Capacitar produtores Desenvolvimento de Projeto de Extensão rural em parceria com UPD Itapetininga
	Falta de assistência técnica especializada	Falta de demanda Falta de interesse do produtor Falta de organização	Aumento do custo de produção Redução da renda Diminuição da qualidade Redução da oferta	Capacitação de técnicos e produtores Envolvimento da Pesquisa em Programa de extensão Estimular organização do produtor
	Falta de escala de produção	Poucos rebanhos comerciais Rebanhos não especializados Cadeia sem expressão econômica	Custo elevado de produção Redução da oferta Redução da qualidade Redução de renda	Divulgação das linhas de crédito Capacitar produtores Desenvolvimento de Projeto de Extensão rural em parceria com UPD Itapetininga Parcerias com empresas Estimular associativismo
	Falta de união e organização	Individualismo Falta de credibilidade das instituições Falta de lideranças	Aumento dos custos Diminuição de renda Perda de mercado	Fortalecimento da Associação e Cooperativa Desenvolvimento de ações comunitárias
	Custo elevado de insumos	Individualismo Pouca demanda Falta de planejamento/organização do produtor	Aumento de custo de produção Redução da renda Perda de mercado	Fortalecimento da Associação e Cooperativa Desenvolvimento de ações comunitárias
	Importação de animais do Nordeste e Uruguai	Ausência de rebanhos comerciais Falta de qualidade dos animais Preços competitivos	Custo elevado Diminuição da renda	Desenvolvimento de Programa de Extensão rural Divulgação das linhas de Crédito rural Capacitação dos produtores
	Falta de manejo sanitário	Falta de capacitação do produtor Falta de recursos financeiros Falta de técnicos capacitados Falta de pesquisas direcionando a atividade	Aumento do custo de produção Redução da renda Perdas com animais Redução dos rebanhos	Parcerias com a pesquisa Organização do produtor Implantação de UD Divulgação de linhas de crédito
	Falta de mão de obra especializada	Falta de capacitação Baixa remuneração da atividade	Aumento do custo Redução da renda	Capacitação dos produtores, familiares e técnicos

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
OVINOCULTURA CAPRINOCULTURA	Falta de mercado consumidor	Falta de divulgação da qualidade dos produtos Hábitos alimentares do consumidor Custo elevado dos produtos Falta de escala de produção	Mercado restrito Redução de oferta Redução da renda	Desenvolvimento de campanhas publicitárias Introdução dos produtos na merenda escolar/PAA e programas municipais de saúde

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
TURISMO RURAL	Falta de organização	Individualismo Falta de credibilidade das instituições	Baixa representatividade Baixa rentabilidade	Estimular Associativismo e Cooperativismo
	Infraestrutura deficiente da propriedade e do município	Desconhecimento do potencial da cadeia Falta de capacitação das lideranças e produtores Falta de investimentos no setor	Despreparo das propriedades Falta de atrativos ao turista Desmotivação do produtor	Divulgar linhas de crédito específicas ao produtor/associação Fortalecer e participar do COMTUR
	Falta de capacitação do produtor	Falta de segurança na atividade Desconhecimento da atividade Falta de disponibilidade do produtor	Despreparo dos produtores e propriedades para atividade	Cursos SENAR/SEBRAE/Sec. Municipal de Turismo Programas de extensão rural de capacitação do produtor Parcerias com outros municípios
	Falta de segurança rural	Vulnerabilidade do meio rural Falta de investimentos em segurança pública Falta de veículos e soldados com conhecimento da zona rural	Êxodo rural Desmotivação do produtor Sucateamento da propriedade Desvalorização do meio rural	Solicitar policiamento da zona rural através dos Conselhos de Turismo, de Segurança, de Desenvolvimento Rural
	Urbanização do município	Baixa rentabilidade das atividades agropecuárias Industrialização do município Desconhecimento do agronegócio municipal Descapitalização do produtor	Êxodo rural Especulação imobiliária Loteamentos rurais Redução de área útil das propriedades - Dês	Divulgação das linhas de crédito específicas Estimular e fortalecer o associativismo Capacitação do produtor
	Acesso ao crédito rural	Garantias exigidas Despreparo do agente financeiro Venda casada Desinformação do produtor Relacionamento difícil entre produtor e o agente Legislação dos cartórios	Descapitalização do produtor Falta de evolução das propriedades Mudança de atividade Êxodo rural	Divulgação das linhas de crédito Atendimento específico ao produtor rural Envolvimento dos agentes financeiros em atividades grupais
	Estradas e acessos rurais	Má conservação Conservação inadequada	Dificuldade de acesso às propriedades – des pelos turistas	Convênios CODASP Capacitações dos operadores e responsáveis pelo setor

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
HORTIFRUTI CULTURA	Falta de organização	Individualismo Falta de credibilidade das instituições	Baixa representatividade Baixa rentabilidade Custo elevado de produção	Estimular Associativismo e Cooperativismo Capacitação de produtores e técnicos
	Comercialização	Falta escala de produção Presença forte do intermediário Individualismo Sazonalidade dos produtos Monoculturas	Custo elevado de produção Perda dos produtos Baixa rentabilidade	Incentivar Associativismo e Cooperativismo Planejar produção p/atender demanda
	Falta de capacitação do produtor	Falta de segurança na atividade Desconhecimento da atividade Falta de disponibilidade do produtor Tradição cultural Falta de planejamento/organização	Despreparo dos produtores e propriedades para atividade Baixa produtividade Baixa rentabilidade Perda de mercado	Convênios SENAR/SEBRAE Motivação do produtor (excursão palestra/reunião) Programas de extensão rural de capacitação do produtor Parceria com Embrapa
	Concorrência externa Supermercados	Demanda maior que oferta Falta de escala de produção Individualismo Presença do intermediário	Custo elevado de produção Baixa rentabilidade Descapitalização do produtor Desmotivação do produtor	Incentivar Associativismo e Cooperativismo Divulgação das linhas de crédito específicas p/ampliação da produção
	Produtos perecíveis	Falta de sanidade do solo e cultura Falta de estrutura de conservação Seleção dos produtos Falta de acompanhamento técnico Falta de capacitação do produtor	Produtos desqualificados Perdas de produção Diminuição de renda Perdas de mercado	Processamento dos produtos descartados Assistência técnica Crédito rural Investimentos em infraestrutura comunitária de conservação
	Acesso ao crédito rural	Garantias exigidas Despreparo do agente financeiro Venda casada Desinformação do produtor Relacionamento difícil entre produtor e o agente Legislação dos cartórios	Descapitalização do produtor Falta de evolução das propriedades Mudança de atividade Êxodo rural	Divulgação das linhas de crédito específicas Atendimento específico ao produtor rural Envolvimento dos agentes financeiros em atividades grupais
	Estradas e acessos rurais	Falta de capacitação dos operadores Falta de equipe específica Falta de colaboração dos proprietários lindeiros Não aplicação da legislação municipal	Dificuldades de escoamento da produção Perdas da produção Aumenta custos de produção Diminui renda do produtor	Convênios CODASP Capacitações dos operadores e responsáveis pelo setor fiscalização e aplicação da lei de conservação das estradas vicinais

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
HORTIFRUTI CULTURA	Falta de seguro rural	Falta de divulgação pelos agentes financeiros e extensão rural	Redução da produção Redução de renda do produtor	Divulgação das linhas de crédito e subvenções do seguro rural
	Falta de insumos	Demanda reduzida Falta de assistência técnica Custo elevado dos insumos Falta de organização do produtor	Redução da produtividade Baixa lucratividade Aumento do custo de produção	Fortalecer Associativismo e Cooperativismo Assistência técnica
	Custo elevado dos insumos	Falta de organização do produtor Falta de planejamento das atividades Falta de assistência técnica	Diminuição de renda Aumento do custo de produção Perda de competitividade Descapitalização do produtor	Estimular Associativismo e Cooperativismo Compras comunitárias Divulgar linhas de crédito rural
	Uso inadequado dos insu – mos (agrotóxicos)	Falta de assistência técnica Desinformação do produtor Comodismo do produtor	Aumento do custo de produção Perdas de mercado Diminuição de renda	Capacitação de técnicos e produtores Projeto de extensão rural específico
	Custo elevado da infraestrutura de produção	Individualismo Difícil acesso as linhas de crédito	Aumento do custo de produção Diminuição de renda	Divulgação das linhas de crédito Estímulo ao Associativismo e Cooperativismo Promoção de atividades comunitárias

Cadeia Produtiva	Dificuldades	Causas	Efeitos	Ações propostas
PRODUÇÃO DE GRÃOS	Concorrência externa	Custo elevado da produção local Falta de escala da produção local	Perda de mercado Redução da área de plantio Redução da oferta Redução da renda	Fortalecimento da Associação e Cooperativa (em formação) Organização do produtor Capacitação do produtor
	Falta de planejamento agrícola Falta de organização	Falta de capacitação do produtor Falta de informação e orientação técnica Falta de credibilidade das entidades	Aumento do custo de produção Redução da receita	Capacitação do produtor Central de informações do agro Negócio
	Presença forte do intermediário	Individualismo Tradição cultural Comodismo Falta de eficiência	Diminuição da renda Idoneidade suspeita Riscos de inadimplência Preços abaixo do mercado	Estimular e fortalecer o Associativismo/Cooperativismo Capacitação dos produtores Informatização do setor de compras e vendas
	Custo elevado de produção	Individualismo Falta de organização Depende de escala de produção Falta de eficiência	Perda de mercado Redução de renda Redução da área de plantio	Organização do produtor Estimular ações comunitárias Central de compras
	Dependência de crédito rural Acesso ao crédito rural	Falta de informação Falta de organização Descapitalização do produtor Custo elevado de produção Concorrência	Aumenta o risco da atividade Redução da área de plantio Redução da renda	Fortalecimento da Associação e Cooperativa Divulgação das linhas de crédito para Agricultura Familiar Atendimento específico para os produtores Comprometimento dos agentes financeiros com entidades representativas
	Dependência de equipamentos e máquinas	Descapitalização Difícil acesso ao crédito rural Falta de informação Falta de organização Individualismo	Custo elevado de produção Perda de mercado	Implantação de Patrulha Agrícola mecanizada Organização e fortalecimento da Associação/Cooperativa

2.4 Avaliação das oportunidades/potencialidades das principais cadeias produtivas

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
OVINOCULTURA CAPRINOCULTURA	Pequenas áreas	Desconhecimento da atividade Falta de projeto de difusão e transferência de tecnologia Falta de interesse do produtor	Viabilidade das propriedades familiares Geração de renda Geração de empregos	Parcerias com órgãos de pesquisa Elaboração de projeto de extensão rural Instalação de Unidade Demonstrativa Acesso ao crédito rural
	Mão de obra familiar	Falta de capacitação do produtor Desconhecimento do potencial da atividade	Redução de custos Melhoria da receita Agregação de valores	Capacitação da família e do produtor
	Merenda escolar PAA Programa Municipal de Saúde	Desconhecimento dos programas Falta de organização do produtor Falta de assistência técnica Falta de interesse do produtor	Melhoria da renda Agregação de valores Abertura de mercado consumidor	Divulgação dos programas Fortalecimento da Associação Formação de Cooperativa Capacitação em gerenciamento
	Preços diferenciados Consumidor diferenciado	Falta de escala de produção Falta de divulgação das qualidades dos produtos	Melhoria de renda	Organização dos produtores Vendas para mercados diferenciados Publicidade dos produtos
	Fortalecimento da Associação Formação de Cooperativa	Desconhecimento do potencial Individualismo Falta de credibilidade das instituições	Redução dos custos Melhoria de renda Aumento da representatividade Agregação de valores	Capacitação dos produtores Estimular ações comunitárias (excursões/visitas técnicas/palestras)

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
HORTIFRUTI CULTURA	Merenda Escolar PAA Banco de Alimentos Hábitos nutricionais	Desorganização do produtor Falta de orientação técnica Falta de informação do produtor	Geração de renda Aumento do lucro Garantia de mercado	Fortalecimento das organizações Capacitação do produtor e técnico Fortalecimento da extensão rural
	Patrulha mecanizada	Falta de organização do produtor Falta de representatividade do setor agropecuário	Redução do custo de produção Aumento de produtividade Aumento de rentabilidade	Fortalecimento da Associação Organização dos produtores Assistência acompanhamento técnico
	Formação de Cooperativa	Individualismo Falta de credibilidade Tradição cultural	Redução dos custos Aumento de renda Aumento da representação	Capacitação do produtor Apoio da Prefeitura local Apoio do COMDERT
	Proximidade dos grandes centros consumidores e mercado consumidor local	Individualismo Falta de organização do produtor	Abertura de mercado Melhoria de renda	Fortalecimento da Associação Formação de Cooperativa
	Desenvolvida em pequenas áreas	Falta de conhecimento da atividade Falta de programa de extensão Falta de assistência técnica	Agregação de valores Melhoria de renda Geração de empregos	Capacitações para produtores e técnicos Desenvolvimento de programa extensionista voltado a cadeia
	Processamento minimizado	Falta de recursos Falta de capacitação Falta de organização Falta de estrutura	Geração de renda Geração de empregos	Apoio do poder público Captação de recursos em outras esferas Divulgação das linhas de crédito

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
PRODUÇÃO DE GRÃOS	Cooperativa de comercialização	Falta de união do produtor Individualismo Cultura	Redução dos custos operacionais Aumento da renda Melhoria da representação	Promoção de ações comunitárias Capacitação de produtores e extensionistas Apoio COMDERT e PM Tatuí Captação de recursos para viabilizar Cooperativa
	PAA – Merenda escolar	Desconhecimento dos programas Falta de organização Falta de interesse e mobilização do produtor	Agregação de valores Melhoria de renda	Divulgação e orientação sobre os programas Organização dos produtores para atendimento das exigências Planejamento da produção
	Patrulha Agrícola Mecanizada	Falta de representação Falta de interesse Falta de organização	Redução dos custos operacionais Melhoria de renda Inclusão do pequeno produtor na atividade Viabilidade das pequenas propriedades	Patrulha Agrícola de Tatuí em fase final de aquisição Estabelecer critérios de uso da patrulha Divulgar as ações Envolver as organizações de representação – COMDERT; Sindicatos; Associação
	UPD Tatuí	Falta de representatividade do produtor Falta de relacionamento do orgão com produtores Falta de divulgação das ações executadas Falta de interesse do produtor	Desenvolvimento de pesquisas aplicadas a necessidade do município e região	Realização de eventos motivacionais em parceria com as entidades representativas.(dias de campo,palestras, cursos)
	Nutrição animal	Falta de organização Falta de conhecimento do potencial do mercado Individualismo	Melhoria da renda Redução do custo Mercado estavel (pecuária)	Fortalecer Associação/Cooperativa com apoio da PM Tatuí

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
TURISMO RURAL	Atividades rurais diversificadas	Desconhecimento do potencial turístico das atividades técnicas Falta de organização Falta de estruturação das propriedades Falta de capacitação dos produtores e técnicos envolvidos	Agregação de valores Geração de renda Valorização do produtor rural Integração campo - cidade	Convênios e parcerias com SENAR/SEBRAE/Órgãos públicos e Empresas Associativismo e Cooperativismo Divulgação de linhas de crédito rural específicas Planejamento de programa de extensão envolvendo técnicos, produtores e pesquisadores
	Proximidade dos grandes centros	Desconhecimento do potencial Falta de sensibilização do produtor Falta de infraestrutura do município, da propriedade e do produtor Falta de integração regional Falta de entrosamento das forças do município Pouca participação do produtor nas decisões	Grandes mercados consumidores Aporte de recursos externos na cadeia e no município Viabilidade das propriedades Redução do êxodo rural	Formação e inclusão de roteiros turísticos Parcerias com empresas de turismo Divulgação do potencial turístico na região Consortio de municípios para Investimentos regionais Criação de centro de informação turística municipal e regional
	SEBRAE - SENAR	Falta de divulgação e mobilização no meio rural Desmotivação do produtor Falta de disponibilidade do produtor	Capacitação do produtor Retorno financeiro	Parcerias com entidades representativas Sensibilização do produtor – excursões/palestras/cursos
	Eqüinocultura - Cavalgadas	Falta de organização Falta de capacitação Falta de apoio do poder público	Agregação de valores Viabilidade das propriedades Melhoria de renda	Capacitação dos envolvidos Associativismo e cooperativismo Sensibilização dos envolvidos
	Gastronomia regional	Desconhecimento do potencial Falta de recursos para investimentos Falta de divulgação dos valores do município e região Despreparo para recepção do turista Falta de qualificação do produtor	Agregação de valores Melhoria na renda Divulgação do município Divulgação do meio rural Fidelização do consumidor	Capacitação dos envolvidos Divulgação das linhas de crédito específicas Acesso ao crédito rural

Cadeia Produtiva	Oportunidades/ Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
TURISMO RURAL	Recursos hídricos do município	Desconhecimento do potencial turístico Falta de recursos para investimentos Dificuldade com legislação ambiental	Agregação de valores Melhoria de renda Geração de empregos	Capacitação dos envolvidos Divulgação das linhas de crédito específicas Acesso ao crédito rural
	Linhas de crédito específicas	Difícil acesso ao crédito rural Relacionamento difícil entre produtor e agente financeiro Garantias exigidas Venda “casada” Registro em cartório	Melhoria da infraestrutura das propriedades Propriedades mais atrativas Melhoria da renda	Divulgação das linhas de crédito específicas Fortalecer as instituições representativas p/melhoria do relacionamento c/agentes financeiros
	COMTUR	Desconhecimento das ações e da representação Falta de organização do produtor Falta de iniciativa do produtor (comodismo)	Melhor representatividade Maior participação do produtor na elaboração das políticas públicas do setor	Divulgação das ações e resultados obtidos Aumentar o envolvimento dos produtores
	Associação dos Produtores Rurais de Tatuí - formalizada	Individualismo Tradição cultural Falta de exercícios em trabalhos comunitários	Aumento da representação Aumento da participação do Produtor Redução de custos Geração de renda	Fortalecer o associativismo e Cooperativismo Estimular ações comunitárias
	Parceria regional	Vaidades Individualismo Falta de iniciativa e entrosamento das lideranças municipais e regionais	Desenvolvimento regional das atividades Agregação de valores Redução de custos de implantação	Ações conjuntas: capacitações planejamentos, excursões Reuniões dos COMTUR e CM DR para discussão
	Inclusão em circuitos turísticos	Desconhecimento do potencial Falta de capacitação do produtor Falta de infraestrutura do município e das propriedades Falta de sensibilização das lideranças e produtores	Divulgação do município Divulgação das atividades Geração de renda Geração de empregos	Planejamento para o município – Plo e propriedades interessadas Facilitar acesso ao crédito Envolver agências de turismo Divulgação dos roteiros na região

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
TURISMO RURAL	Parceria regional	Vaidades Individualismo Falta de iniciativa e entrosamento das lideranças municipais e regionais	Desenvolvimento regional das Atividades Agregação de valores Redução de custos de implantação	Ações conjuntas: capacitações planejamentos, excursões Reuniões dos COMTUR e CM DR para discussão
	Inclusão em circuitos turísticos	Desconhecimento do potencial Falta de capacitação do produtor Falta de infraestrutura do município e das propriedades Falta de sensibilização das lideranças e produtores	Divulgação do município Divulgação das atividades Geração de renda Geração de empregos	Planejamento para o município e propriedades interessadas Facilitar acesso ao crédito Envolver agências de turismo Divulgação dos roteiros na região

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
PECUARIA DE CORTE	Merenda escolar/PAA	Desconhecimento da lei Falta de organização do produtor	Mercado estável Melhoria da renda Garantia de pagamento	Divulgação da legislação Adequação dos produtores Organização dos produtores
	Formação da Cooperativa	Individualismo Falta de interesse do produtor Falta de disponibilidade do produtor Falta de credibilidade	Melhoria na oferta Redução dos custos Melhoria da renda	Estimular ações comunitárias Organização dos produtores Capacitação dos produtores
	Cadeia estruturada no município	Falta de organização do produtor	Redução dos custos Aumento de receita	Fortalecimento das entidades representativas
	Área de pastagens – 50% do município	Falta de recursos Falta de projetos de extensão rural Falta de capacitação do produtor Falta de motivação	Aumento da produtividade Viabilidade das propriedades Redução dos custos Aumento da renda Geração de empregos	Projeto de recuperação e manejo das pastagens Capacitação dos produtores Instalação de UD com parcerias

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
PECUARIA LEITEIRA	Associação/Cooperativa	Tradição cultural Individualismo Desconfiança das entidades	Organização do setor Melhoria da renda Aumento da representação	Criação da Cooperativa Capacitação dos produtores Promoção de ações comunitárias Divulgação dos resultados
	Centro de Recria	Falta de recursos Falta de lideranças Falta de representação	Melhoramento genético do rebanho Reposição dos animais com qualidade a custo baixo	União das lideranças do setor Organização do produtor Capacitação e acompanhamento dos envolvidos
	Instalação de usina de leite	Falta de recursos Falta de liderança do produtor Falta de empenho do produtor	Organização do produtor Segurança alimentar Remuneração justa Geração de empregos Fortalecimento da cadeia	Apoio do poder público Captação de recursos em outras esferas Estimular participação do produtor
	Patrulha Agrícola Mecanizada	Falta de interesse Burocracia Falta de organização Falta de representação	Melhoria da produtividade Redução de custos operacionais Inserção de produtores na atividade Melhoria de renda	Patrulha mecanizada em fase final de aquisição Disciplinar e orientar o uso da patrulha Acompanhar e desenvolver as atividades
	Fabrica de ração	Organização do produtor Individualismo Falta de visão da oportunidade	Aumento da produtividade Redução de custos Geração de empregos Melhoria da renda	Apoio a Cooperativa Captar recursos em outras esferas
	Linhas de crédito familiar	Falta de interesse Falta de informação Acesso difícil ao crédito	Aumento da produção Melhoria da renda Viabilidade financeira da atividade	Divulgação das linhas de crédito da agricultura familiar Comprometimento dos agentes financeiros com produtores
	Viabiliza pequenas áreas	Falta de conhecimento técnico Falta de interesse do produtor	Viabiliza propriedade familiar Diminui êxodo rural Geração de renda Geração de empregos	Divulgação dos projetos: CATI Leite Balde Cheio/Sebrae/Pró Leite Treinamentos dos técnicos interessados

Cadeia Produtiva	Oportunidades/Potencialidades	Por que não Explora	Efeitos da Exploração	Ações propostas
AVICULTURA DE CORTE	Viabilidade em pequenas áreas	Investimentos elevados Difícil acesso ao crédito rural	Aumento de áreas produtivas Geração de empregos Viabiliza a propriedade familiar	Divulgação das linhas de crédito Orientar produtores na obtenção do crédito rural
	Produção de adubo orgânico	Desconhecimento do uso do composto orgânico na produção vegetal	Redução do impacto ambiental Melhoria da qualidade do solo Melhoria da produtividade Evita riscos legais	Estímulo ao Associativismo Capacitação dos produtores em compostagem Análise e divulgação dos resultados obtidos
	Associação e Cooperativa	Falta de organização do produtor Individualismo Tradição cultural Interferência da empresa integradora	Aumento de renda Diminuição dos custos operacionais Organização do produtor Representação da classe	Promover ações comunitárias Apoio da PM Tatuí Capacitação das lideranças
	Linhas de crédito familiar	Falta de interesse Falta de informação Acesso difícil ao crédito	Aumento da produção Melhoria da renda Viabilidade financeira da atividade	Divulgação das linhas de crédito da agricultura familiar Comprometimento dos agentes financeiros com produtores
	Geração de emprego	Remuneração baixa Mão de obra sem qualificação	Geração de empregos diretos e indiretos Fixação do homem no campo	Criação de cursos técnicos específicos para atividade – FATEC/ ETEC/Centro Paula Souza Sensibilizar autoridades

3. Diretrizes para o desenvolvimento municipal

Ordem	Diretrizes	Indicadores	Estratégias	Instituições envolvidas
01	Desenvolvimento da Capacitação Profissional Rural	Produtores e técnicos capacitados Sistemas tecnológicos de baixo custo implantados – UD's Eventos motivacionais realizados Produtores organizados Produtividades melhoradas	Programa MBH II Viabilização de capacitações com cursos/palestras/excursões para as principais cadeias produtivas. Convênios com SAA/PM/MDA/UPD MDS/MAPA/MEC/SENAR/SEBRAE Melhoria da estrutura física da Casa da Agricultura Parcerias com entidades de pesquisa Viabilização de treinamentos e cursos de formação de mão de obra rural na ETEC Salles Gomes	CATI Prefeitura Municipal EMBRAPA – Pecuária Sudeste Sec. Mun. Agricultura Sec. Mun. Meio Ambiente Sec. Mun. de Obras Sindicato Rural Sindicato dos Trabalhadores Associação dos Produtores Cooperativa dos Produtores Nossa Caixa/Banco do Brasil MAPA MDS MDA SENAR SEBRAE UPDs
02	Adequação ambiental das propriedades	Fossas sépticas implantadas APPs recuperadas Viveiro municipal de mudas nativas implantado Nascentes mapeadas e recuperadas Posto de coleta de embalagens de agrotóxicos instalada no município	Programa de MBH II Parcerias com Secretaria Municipal e Estadual do M. Ambiente, ONGs, Instituto Florestal Captar recursos para implantação do programa ambiental Disponibilizar área para o Posto de coleta de embalagens	CATI Prefeitura Municipal MDS MDA MAPA ONGs Agropecuarias locais Sec. Mun. Agricultura Sec. Mun. Meio Ambiente FEHIDRO Sindicato Rural Sindicato dos Trabalhadores Associação dos Produtores Cooperativa dos Produtores Nossa Caixa/Banco do Brasil

Ordem	Diretrizes	Indicadores	Estratégias	Instituições envolvidas
03	Adequação das estradas rurais municipais	Operadores de máquinas treinados Gestão da malha viária implantado Equipe de estradas rurais implantada Estradas rurais perenizadas Pontos críticos mapeados Estradas mapeadas, identificadas e sinalizadas Máquinas e equipamentos adquiridos	Viabilizar parcerias para treinamentos Viabilizar recursos treinamentos Criação de equipe para conservação das estradas rurais Mapeamento das estradas rurais Georreferenciamento dos pontos críticos Implantação do Programa “Melhor Caminho” Viabilizar parcerias com DER para manutenção das estradas estaduais Implantação do MBH II Aplicação da legislação sobre conservação das estradas rurais	CATI Prefeitura Municipal Sec. Municipal da Agricultura Sec. Municipal de Obras Sec. Municipal de Planejamento CODASP DER Departamento de fiscalização
04	Desenvolvimento da estrutura de produção agropecuária	Patrulha mecanizada implantada Cooperativa de produtores formalizada Sede da Cooperativa/Associação construída Estrutura de comercialização implantada Mini usina de beneficiamento de leite instalada Centro de criação de bovinos leiteiros instalado Viveiro de mudas para hortifruticultura – ra instalado Estrutura de processamento de olerícolas implantada Estrutura de armazenamento de insumos implantada Instalações da CA Tatuí adequadas Produtores organizados Veículo oficial disponibilizado	Formação da Cooperativa de Produtores Rurais de Tatuí e Região Captar recursos MDS/MDA/MAPA PRONAF/FEAP/FUMDER/FEHIDRO Elaboração de projetos de viabilidade econômica para Cooperativa Implantação do MBH II	CATI MDS MDA MAPA SAA Prefeitura Municipal de Tatuí Sec. Municipal da Agricultura COMDER Sec. Municipal de Obras Sec. Municipal de Planejamento Cooperativa e Associação dos Produtores

Ordem	Diretrizes	Indicadores	Estratégias	Instituições envolvidas
05	Acesso ao credito rural familiar	Produtores atendidos Produtores organizados Projetos individuais de viabilidade econômica realizados DAPs emitidas DAFs emitidas DAP jurídica emitida	Divulgação das linhas de crédito aos cooperados Promover aproximação entre os agentes financeiros e os produtores Fortalecer as organizações Implantação do MBH II	CATI COMDERT CRDR Prefeitura Municipal Sec. Municipal da Agricultura Cooperativa e Associação dos Produtores Banco do Brasil Nossa Caixa SUDOCRED Banco do Povo MDA MDS MAPA Imprensa escrita e falada
06	Melhoria da Segurança Rural	Postos da Guarda Municipal instalados na zona rural Rondas rurais preventivas realiza das. Mapeamento das áreas criticas realizado. Produtores organizados	Melhorar a aproximação dos produtores com PM e Guarda Municipal Disponibilizar mapas atualizados das estradas, das referencias e lideranças dos bairros	CATI COMDERT COMSEG Prefeitura Municipal Sec. Municipal da Agricultura Sindicato Rural Sindicato Trabalhadores Rurais Cooperativa e Associação dos Produtores
07	Criação do Centro de Comercialização	Produtores organizados Espaço na Cooperativa disponibilizado Comercialização dos produtos da agricultura familiar.	Captar recursos federais, estaduais e municipais Fortalecimento da Cooperativa e Associação. Organização das vendas Prestar informações mercadológicas Prestar informações sobre os compradores.	CATI Sec. Municipal da Agricultura Cooperativa e Associação dos Produtores Prefeitura Municipal Banco do Brasil Nossa Caixa MDA MDS MAPA

Ordem	Diretrizes	Indicadores	Estratégias	Instituições envolvidas
08	Viabilização das Políticas Públicas para agropecuária municipal	Programa de Aquisição de Alimentos, Merenda Escolar e outros programas federais implantados MBH II implantado Melhor Caminho implementado Município Verde implementado.	Capacitação e treinamento dos técnicos envolvidos Divulgação dos Programas Capacitação dos produtores	CATI SAA SEMA Sec. Municipal Meio Ambiente Sec. Municipal da Agricultura Cooperativa e Associação dos Produtores Prefeitura Municipal MDA MDS MAPA MEC

4. Planejamento da Execução

4.1 Iniciativas para o desenvolvimento rural em andamento

Prioridade	Nome	Instituições	Metas	Prazos	Recursos	Beneficiários
1	CATI Leite Balde Cheio	CATI EMBRAPA Pecuária Sudeste Sec. Municipal da Agricultura Associação/Cooperativa	Implantar 6 UD's em outros bairros Capacitar produtores e técnicos Aumentar a produção leiteira do município	2009 a 2013	CATI Prefeitura Municipal FUMDERT PRONAF FEAP Produtores rurais	18 Produtores de leite Associação/Cooperativa
2	Melhor Caminho	CATI Prefeitura Municipal CODASP COMDERT	Perenização das principais estradas municipais – 5 km/ano Treinamentos de pessoal pela CODASP	2009 a 2013	CATI Sec. Mun. Agricultura Sec. Mun. Obras CODASP FUMDERT	Produtores rurais Cooperativa/Associação Prefeitura Municipal Alunos da zona rural Transporte coletivo
3	Segurança Rural	COMDERT/COMSEG Sindicato Rural de Tatuí Prefeitura Municipal Polícia Militar Guarda Municipal Associação/Cooperativa	Aumentar o policiamento ostensivo e preventivo na zona rural. Instalação 03 postos avançados da Guarda Municipal	2009 a 2013	Prefeitura Municipal Sindicato Rural FUMDERT Produtores rurais Cooperativa/Associação	Produtores rurais Trabalhadores rurais Moradores rurais
4	Fortalecimento da Associação/Cooperativa	CATI Sec. Municipal da Agricultura SENAR/SEBRAE Associação/Cooperativa	Capacitações das lideranças das organizações (2/ano)	2009 a 2013	CATI Prefeitura Municipal FUMDERT Produtores rurais	Cooperativa/Associação 15 a 20 produtores rurais / curso
5	Assistência técnica e Extensão rural	CATI Sec. Municipal da Agricultura Associação/Cooperativa SENAR/SEBRAE	Capacitação dos técnicos nas cadeias priorizadas	2009 a 2013	CATI Prefeitura Municipal	900 produtores rurais / ano Cooperativa/Associação Agropecuária municipal

Prioridade	Nome	Instituições	Metas	Prazos	Recursos	Beneficiários
6	Patrulha Mecanizada	Sec. Municipal da Agricultura CATI COMDERT Associação/Cooperativa MAPA/MDS/MDA	Aumentar a produtividade agropecuária municipal Inserção de mais produtores nas atividades rurais	2009 a 2013	FUMDERT Produtor rural MDA/MDS/MAPA Prefeitura Municipal	10 a 15 produtores/ mes Cooperativa/Associação
7	Melhoramento genético dos rebanhos de leite	Sec. Municipal da Agricultura CATI Associação/Cooperativa SENAR/SEBRAE	Melhorar produtividade dos rebanhos Reduzir custos na reposição dos animais	2009 a 2013	Produtor rural Cooperativa/Associação	20 produtores de leite Cooperativa/Associação
8	Segurança Alimentar	CATI Sec. Municipal da Agricultura Sec. Municipal da Educação Sec. Municipal do Desenvolvimento Social COMSEA/CAE/COMDERT Banco de Alimentos	Oferecer alimentos de qualidade e em quantidades adequadas para entidades e alunos da rede publica	2009 a 2013	Prefeitura Municipal MEC MDA MDS Sec. Municipal da Educação.	População de baixa renda 22.000 alunos da rede publica Entidades assistenciais 25 produtores rurais Cooperativa/Associação
9	MBH Ribeirão Pederneiras	CATI Sec. Municipal da Agricultura Sec. Municipal do Meio Ambiente COMDERT Associação/Cooperativa	Oferecer incentivos a produtores que preservam recursos hídricos e naturais	2009 a 2013	CATI Banco Mundial SAA Prefeitura Municipal Produtores rurais	55 produtores rurais Cooperativa/Associação
10	Melhoria da estrutura física e funcional da Casa da Agricultura de Tatuí	CATI Prefeitura de Tatuí Sec. Municipal de Obras	Melhorar atendimento ao produtor Melhorar rendimento dos funcionários	2009 a 2010	CATI Prefeitura Municipal	1500 produtores rurais 25 Funcionários Agropecuária municipal

4.2 Novas iniciativas necessárias para atendimento das diretrizes do plano

Prioridade	Nome	Instituições	Metas	Prazos	Recursos	Beneficiários
1	MBH II	CATI Sec. Municipal da Agricultura COMDERT CRDR Associação/Cooperativa	Acesso ao mercado a produtores organizados de todas as MH do município	2010 a 2013	CATI Banco Mundial Prefeitura Municipal Associação Cooperativa Produtores rurais	Associação/Cooperativa 25 produtores rurais
1	Programa da Agricultura Familiar na Merenda Escolar	CATI Cooperativa/Associação Sec. Municipal da Educação Sec. Municipal da Agricultura COMDERT/CAE MEC	Atender alimentação escolar da rede de ensino publica do município. Oferecer ao produtor ou tra oportunidade de mercado. (22.000 alunos)	2010 a 2013	MEC Prefeitura Municipal	22.000 alunos da rede publica 25 produtores rurais Associação/Cooperativa
1	Programa de Aquisição de Alimentos - PAA	CATI Cooperativa/Associação Sec. Municipal da Agricultura Sec. Municipal Desenv. Social MDA/MDS	Melhorar a qualidade da alimentação das entidades assistenciais e melhorar renda dos produtores organizados. 05 entidades/ano	2010 a 2013	MDA MDS	Cooperativa/Associação 06 entidades assistenciais 25 produtores rurais
1	Formação e fortalecimento da Cooperativa e Associação dos produtores	CATI MDA/MDS/MAPA/MEC Sec. Municipal da Agricultura Prefeitura Municipal SENAR/SEBRAE ICA	Apoiar e capacitar produtores e lideranças das organizações Captar recursos para incrementar as atividades agropecuárias 5 cursos/ano	2010 a 2013	CATI Prefeitura Municipal MDA/MDS/MAPA MEC PRONAF/FEAP Produtores rurais	Cooperativa/Associação 25 produtores rurais
2	Criação da Mini Usina de leite	Prefeitura Municipal COMDERT FUMDERT MDS/MAPA/MDA FEAP/PRONAF	Instalar estrutura de beneficiamento de leite para 5000 litros/dia	2011 a 2013	Prefeitura Municipal PRONAF/FEAP MDA/MAPA/MDS Produtores rurais Cooperativa	Cooperativa/Associação 18 produtores de leite
3	Criação do Centro de recria de bovinos leiteiros	Prefeitura Municipal CATI Sec. Municipal da Agricultura Sindicato Rural Sindicato dos Trab. Rurais Cooperativa/Associação	Recriar animais de qualidade superior Reduzir custos com animais de reposição 20 novilhas/ano	2012 a 2013	Prefeitura Municipal Produtores rurais Cooperativa PRONAF/FEAP	Cooperativa/Associação 20 produtores de leite

Prioridade	Nome	Instituições	Metas	Prazos	Recursos	Beneficiários
1	Criação do Centro de Comercialização	Prefeitura Municipal CATI Sec. Municipal da Agricultura Cooperativa/Associação	Comercializar de forma organizada os produtos da agricultura familiar Facilitar o acesso a ou – tros mercados. Oferecer informações sobre mercado/compradores/vendedores	2011 a 2013	Prefeitura Municipal FUMBERT MDA/MDS/MAPA PRONAF/FEAP	Cooperativa/Associação 25 produtores rurais Consumidores locais Mercado local
4	Criação de viveiro de mudas nativas	Prefeitura Municipal Sec. Municipal M. Ambiente Sec. Municipal da Agricultura COMBERT CATI Instituto Florestal NPSM - CATI	Produzir mudas nativas para a recomposição florestal do município. 5000 mudas/ano	2011 a 2013	Prefeitura Municipal FEHIDRO FUMBERT FUMDEMA SEMA	Cooperativa/Associação 1000 produtores rurais
5	Criação de viveiro de mudas para hortifruticultura	Prefeitura Municipal CATI Sec. Municipal da Agricultura CODEAGRO Cooperativa/Associação	Produzir mudas frutíferas e olerícolas Comercializar aos produtores a preços abaixo do mercado	2012 a 2013	Prefeitura Municipal FUMBERT MDA/MDS/MAPA CODEAGRO	Cooperativa/Associação 30 Produtores rurais
1	Assistência técnica e Extensão rural	CATI Sec. Municipal da Agricultura Prefeitura Municipal SEBRAE/SENAR	Atender produtores organizados (22 cooperados 30 associados) das cadeias produtivas priorizadas	2010 a 2013	Prefeitura Municipal CATI	Cooperativa/Associação 30 produtores rurais

5. Instituições envolvidas

Prefeitura Municipal de Tatuí
Câmara Municipal de Tatuí
Casa da Agricultura de Tatuí – CATI
Escritório de Desenvolvimento Rural de Itapetininga – CATI
Departamento de Produção de Sementes e Mudanças - CATI
Secretaria Municipal da Agricultura e Abastecimento de Tatuí
Secretaria Municipal do Meio Ambiente
Secretaria Municipal de Obras
Secretaria Municipal da Educação
Secretaria Municipal do Desenvolvimento Social
Secretaria Municipal da Cultura, Turismo, Esportes e Juventude
Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural de Tatuí – COMDERT
Conselho Municipal de Desenvolvimento do Meio Ambiente – COMDEMA
Conselho de Segurança Alimentar – COMSEA
Conselho da Alimentação Escolar - CAE
Conselho Municipal de Turismo - COMTUR
SENAR
SEBRAE
Sindicato Rural de Tatuí
Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Tatuí
EMBRAPA Pecuária Sudeste
UPD Tatuí
UPD Itapetininga
Ministério Desenvolvimento Agrário
Ministério Desenvolvimento Social
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento.
Ministério da Educação e Cultura

6. Colaboradores

Méd. Vet. Wisner Santos Castilho – CA Tatuí
Zootec. Marcelo Ribeiro de Almeida – CA Tatuí
Eng. Agr. Rodrigo Oliveira – CA Tatuí
Eng. Agr. Fabio F Fiusa – EDR Itapetininga
Eng. Agr. Zacharias Nunes Rolim – Secretário Municipal da Agricultura
Tec. Agropec. Valdimir Vieira – CA Tatuí
Marco Luis Rezende – Associação dos Produtores Rurais de Tatuí
Jose Zaudas Garcia – COMDERT
Flavio A. Albuquerque – Pecuária de Corte
Nelson A. Gardenal – Pecuária de Corte
Jose Walter Provassi – Pecuária de Corte
Francisco Crispim – Pecuária de Corte
Jose Mateus Camargo – Avicultura
Mario Branco – Avicultura
Marcelo Orsi – Avicultura
Antonio Aurélio Bueno – Avicultura
Isaias Miranda – Avicultura
Carlos Masson – Pecuária de Leite
Mario Alvarim – Pecuária de Leite
Alcides Carlos Neto – Pecuária de Leite
Rosemary Vieira – Turismo Rural
Luis Carlos Ramos – Turismo Rural

A Prefeitura Municipal e o Conselho Municipal de Desenvolvimento Rural de Tatuí aprovam este plano.

Tatuí, 14 de Dezembro de 2009.

Luiz Gonzaga Vieira de Camargo
Prefeito Municipal de Tatuí

Jose Zaudas Garcia
Presidente do COMDERT